

# 대한민국 조직문화전문가



정진호 교수의

## 리더십 엑셀런스

---

“변화하는 환경에서 탁월한 성과를 이끄는 리더십 스킬”

2024\_V1

# 1. 커리큘럼 | 리더십 엑셀런스 : 변화하는 환경에서 탁월한 성과를 이끄는 리더십 스킬

## 학습목표

- 팀장으로서 최근 조직환경 변화와 리더가 직면한 문제를 이해할 수 있습니다.
- 팀장으로서 성공하는 리더가 반드시 알아야 할 리더십 스킬을 이해할 수 있습니다.
- 팀장으로서 성과관리와 자기관리 스킬을 통해 리더십 역량을 강화할 수 있습니다.

모듈	내용	방법	시간
[Part1.] 새로운 변화 리더가 처한 조직환경	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [Orientation] 참가자 몰입과 동기부여를 위한 상호인사와 강의 소개</li> <li>• 조직환경 변화 트렌드 : 개인주의, 조용한사직, MZ현상</li> <li>• 리더가 처한 현실과 3가지 문제점 : 고립감, 압박감, 번아웃 현상</li> <li>• [Case study] How can we engage you?</li> <li>• [Discussion] 리더로서 느끼는 조직관리 어려움과 과제</li> <li>• [Coaching] Level 5 Leadership을 발휘하라</li> </ul>	강의 토의 실습 코칭	1.0H
[Part2.] 성과창출과 직원행복 리더의 역할과 임무	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [Small talk] 내가 만난 최고의 리더?</li> <li>• 리더와 구성원은 무엇이 다른가?</li> <li>• 리더가 하는 흔한 실수 : 주요 업무를 모른다, 일 못하는 구성원을 이해하지 못한다, 팀을 만든 이유를 모른다</li> <li>• [Case study] 세계 최고의 리더들이 세계 최고의 구성원을 이끄는 구글 사례</li> <li>• [Discussion] 어떻게 하면 소속감이 높은 조직을 만들 수 있을까?</li> <li>• [Coaching] DEI(diversity, Equity, Inclusion) 리더가 필요하다 : 다양성 존중, 공정한 환경, 포용적 행동 =&gt; 소속감 증대</li> </ul>		1.0H
[Part3.] 조직 성과창출을 위한 리더의 성과관리 스킬	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [Small talk] 내가 경험한 우리 회사 성과관리의 딜레마?</li> <li>• 성과관리의 목적 : 성과창출과 역량강화</li> <li>• 성과관리 프로세스 : 목표 수립과 조정, 발표/점검/피드백 면담을 통한 과정관리, 자료에 의한 인사평가</li> <li>• 역량 있는 리더의 성과관리 핵심스킬 : SMART한 목표, 자기평가서와 모니터링 노트</li> <li>• [Case study] 피평가자에 대한 상사와의 평가 차이 누구의 문제인가?</li> <li>• [Coaching] 연말에 리더가 꼭해야 하는 일</li> </ul>		1.0H
[Part4.] 구성원 몰입을 위한 리더의 자기관리 스킬	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [Small talk] 내가 경험한 우리 구성원의 몰입도?</li> <li>• 진정한 성과를 이끄는 방법 : 전술적 성과 vs 적응적 성과</li> <li>• 적응적 성과를 이끄는 직접동기 : 일의 즐거움, 일이 의미, 일을 통한 성장</li> <li>• 일의 의미와 가치 그리고 장애요소를 제거하라</li> <li>• [Activity/진단] 리더의 자기관리 진단, 리더의 감정관리 진단</li> <li>• [Coaching] 월요일 아침 9분의 습관이 리더의 성공을 이끈다 : Nine Minutes on Minday</li> </ul>		1.0H

## 2. 강의 모습 | 경기대학교 정진호 교수



### 업무 우선순위가 팀장과 잘 맞는 팀원의 특징

- 01 팀장과 소통이 많은 직원
- 02 팀장과 함께한 시간이 많은 직원
- 03 팀장에게 업무를 맞추려는 팀원



#### 순종

올바른 결정을  
잘 따르는 것

#### 충성

잘못된 결정에 대해  
문제를 제기하는 것

#### 아침

잘못을 알면서도  
따르는 것

#### 복종

무조건적으로  
따르는 것



순자  
중국의 사상가

## 최고의 성과를 내는 팀의 특성

심리적 안전감  
(Psychological  
Safety)

팀원들이 리스크를 감수하고  
자신의 취약점을 드러내도  
안전하다고 느끼는 것



뉴노멀 시대의  
즐거로운 팀장생활

과목명 : 리더십 엑셀런스

정진호 교수

추천사유

대한민국 최고 조직문화전문가

#### 경력

- 現) 경기대학교 소프트웨어경영대학 교수(2024~)
- 現) 더밸류즈 가치관경영연구소 대표(2015~)
- 前) IGM 세계경영연구원 교수(2010~2014)
- 前) 현대경제연구원 인재개발원 실장(2005~2010)
- 前) 현대오트모빌 팀장(2001~2005)

#### 학력

- 경영학박사(인사조직)
- 교육학석사(기업교육)

#### 방송 및 저서

- 글로벌경영트렌드(매일경제TV, 2023, 주1회)
- DEI 시작하기(원앤온리, 2024)
- 더스마트(플랜비디자인, 2020)
- 가치관으로 경영하라(생각지도, 2019) 외



#### 강의 이력

- [롯데렌탈] 팀장, 일문화 혁신 교육(2024)
- [한국수력원자력] 리더, 일의 의미와 가치 교육(2024)
- [KB금융그룹] 임원, 조직문화 리더십 교육(2023)
- [HD현대중공업] 리더, 핵심가치 교육(2023)
- [CJ건설부문] 팀장, 일하는 방식 리더십 교육(2023)
- [법무법인 세종] 팀장, 코칭 리더십(2023)
- [GS리테일] 임원/팀장, 일하는 방식 혁신 교육(2023)
- [건강보험심사평가원] 임원/팀장, 가치 기반 리더십 교육(2022)
- [중소기업중앙회] 경영자, ESG 기반 리더십 교육(2022)

리더 대상 리더십과 조직문화 분야에 특화된 최고의 전문가